



Agencia Nacional de
Infraestructura



MinTransporte
Ministerio de Transporte

**PROSPERIDAD
PARA TODOS**

Políticas públicas, regulación portuaria: Colombia, caso exitoso

SANDRA MILENA RUEDA OCHOA
Gerente Modo Férreo y Portuario

Septiembre 12 de 2013



Agencia Nacional de
Infraestructura

AGENDA

 PROSPERIDAD
PARA TODOS

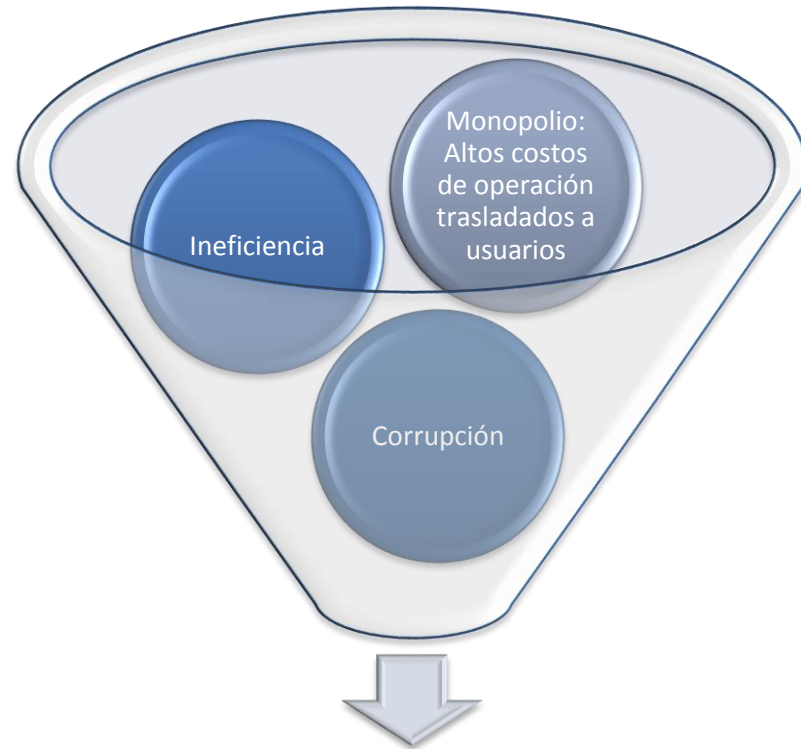
1 – ANTECEDENTES

2 – ADOPCIÓN LEY 1 DE 1991: “UN ACIERTO”

3 – REGLAS CLARAS: DOCUMENTO CONPES

4 – RETOS FUTUROS

Ley 159 de 1959: COLPUERTOS



LIQUIDACIÓN COLPUERTOS



Agencia Nacional de
Infraestructura

AGENDA

 PROSPERIDAD
PARA TODOS

1 – ANTECEDENTES

2 – ADOPCIÓN LEY 1 DE 1991: “UN ACIERTO”

3 – REGLAS CLARAS: DOCUMENTO CONPES

4 – RETOS FUTUROS

EL ACIERTO....



LOS BENEFICIOS...



Óptima respuesta a exigencias del comercio exterior



Posicionamiento del sector de manera efectiva



capital privado: desarrollo, modernización y operación de infraestructura.



satisface exigencias de apertura económica



Respuesta a ineficiencia y desorganización

INFRAESTRUCTURA PORTUARIA ACTUAL



9 ZONAS PORTUARIAS



80 PERMISOS PORTUARIOS



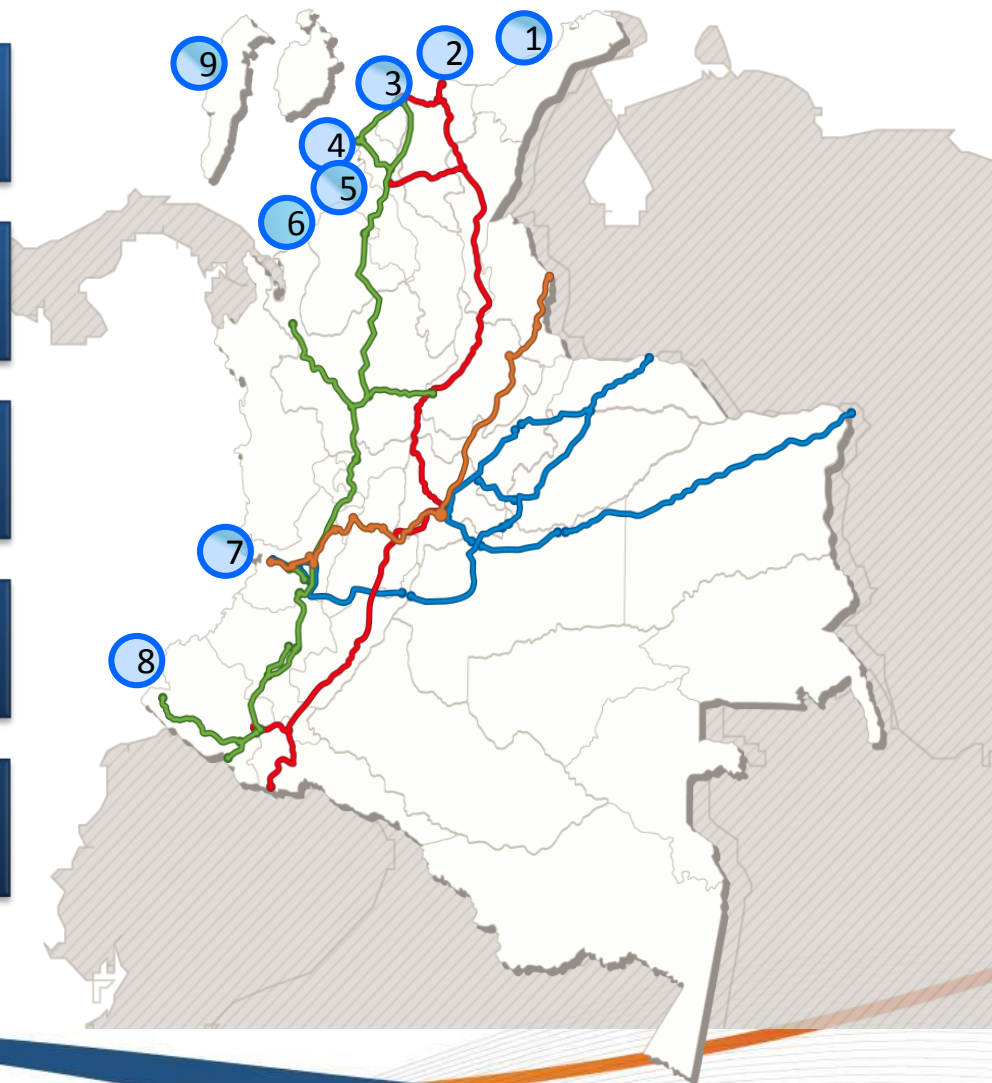
158 MTA DE COMERCIO EXTERIOR

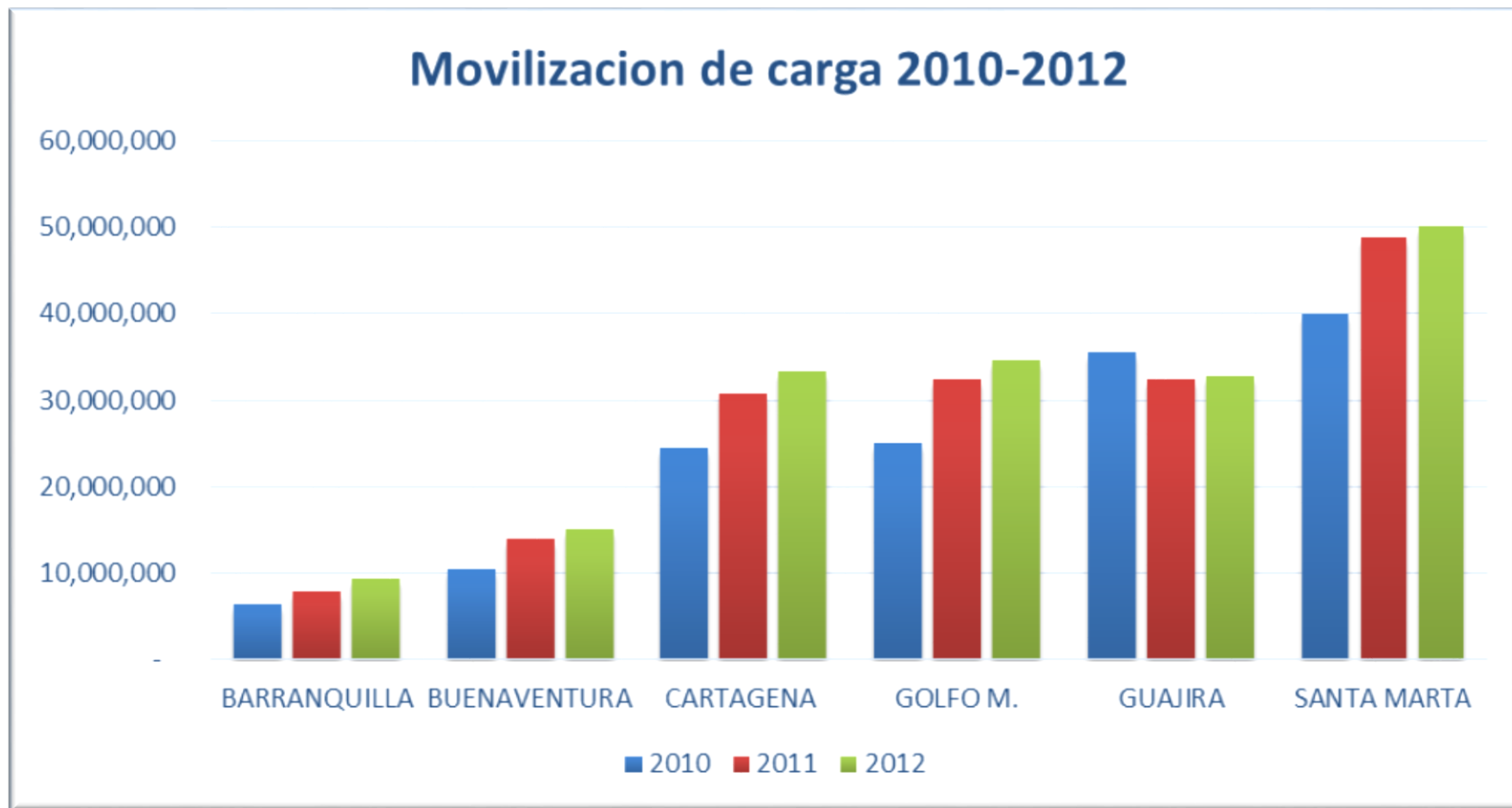


2 ENTIDADES CONCEDENTES



25 SOLICITUDES DE CONCESION EN
TRÁMITE





Fuente: Superintendencia de Puertos y Transporte

- ▶ Del total de tráfico portuario marítimo, el **92% corresponde a comercio exterior**.
- ▶ Principalmente **carbón e hidrocarburos** que se movilizan por Magdalena, La Guajira y Morrosquillo (**80,5%**):

Tipo de Carga	Expo	%	Impo	%
Carbón	84,0	66,2%	-	-
Hidrocarburos	35,2	27,7%	5,1	18,2%
Contenedores	4,9	3,9%	7,9	28,6%
Granel sólido	1,4	1,1%	9,9	35,6%
Carga suelta	1,1	0,9%	3,3	11,9%
Granel líquido	0,2	0,2%	1,5	5,7%
Total	126,8	100%	27,7	100%

Zona Portuaria	MTA	Participación
Magdalena	48,9	31,7%
La Guajira	32,4	21,0%
G.Morrosquillo	32,3	20,8%
Cartagena	17,1	11,1%
Buenaventura	13,8	8,9%
Barranquilla	7,6	4,9%
Tumaco	1,6	1,0%
Turbo	0,7	0,5%
San Andrés	0,1	0,1%
Total	154,5	100%



Agencia Nacional de
Infraestructura

AGENDA

 PROSPERIDAD
PARA TODOS

1 – ANTECEDENTES

2 – ADOPCIÓN LEY 1 DE 1991: “UN ACIERTO”

3 – REGLAS CLARAS: DOCUMENTO CONPES

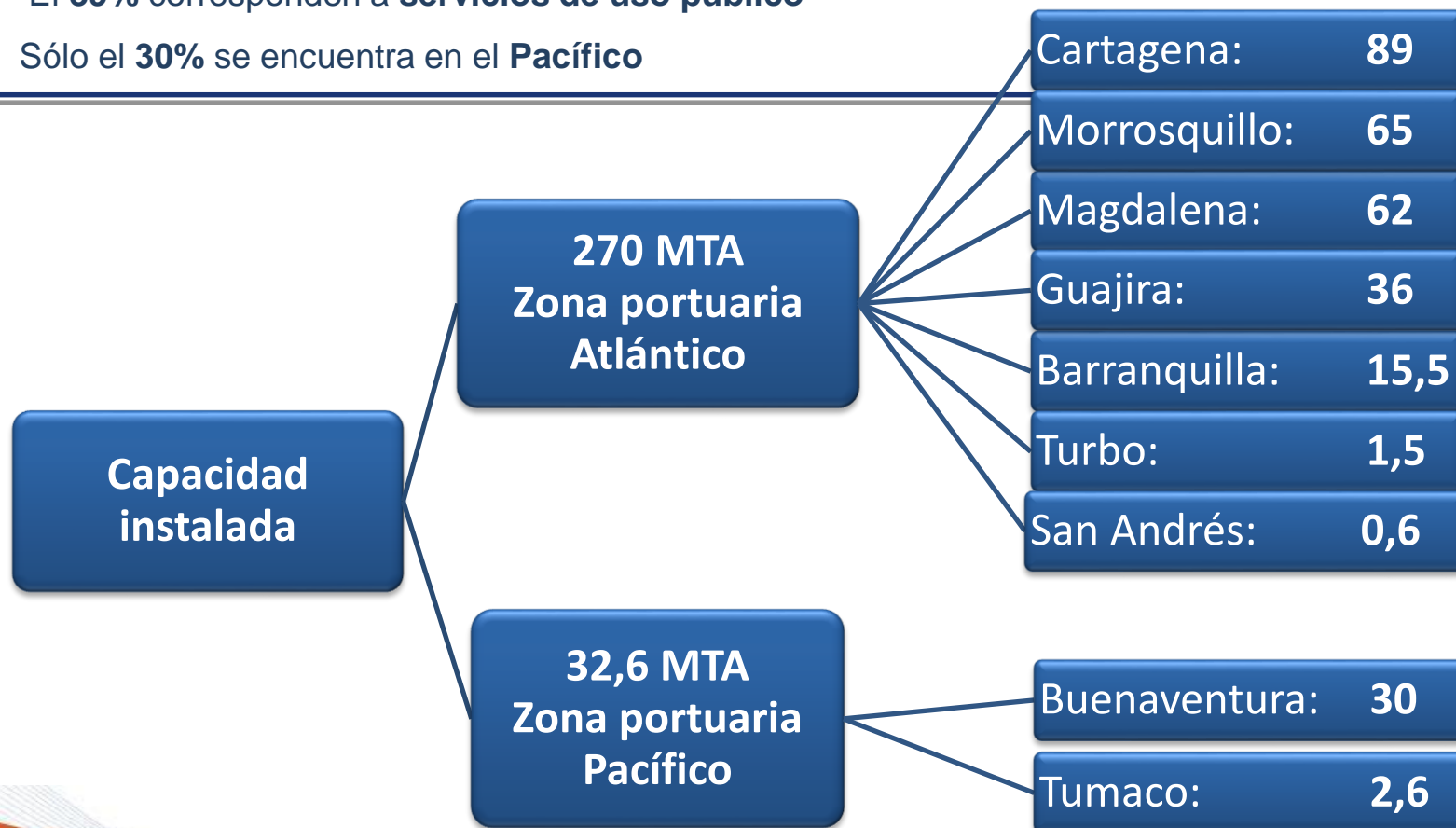
4 – RETOS FUTUROS

CONPES 3744

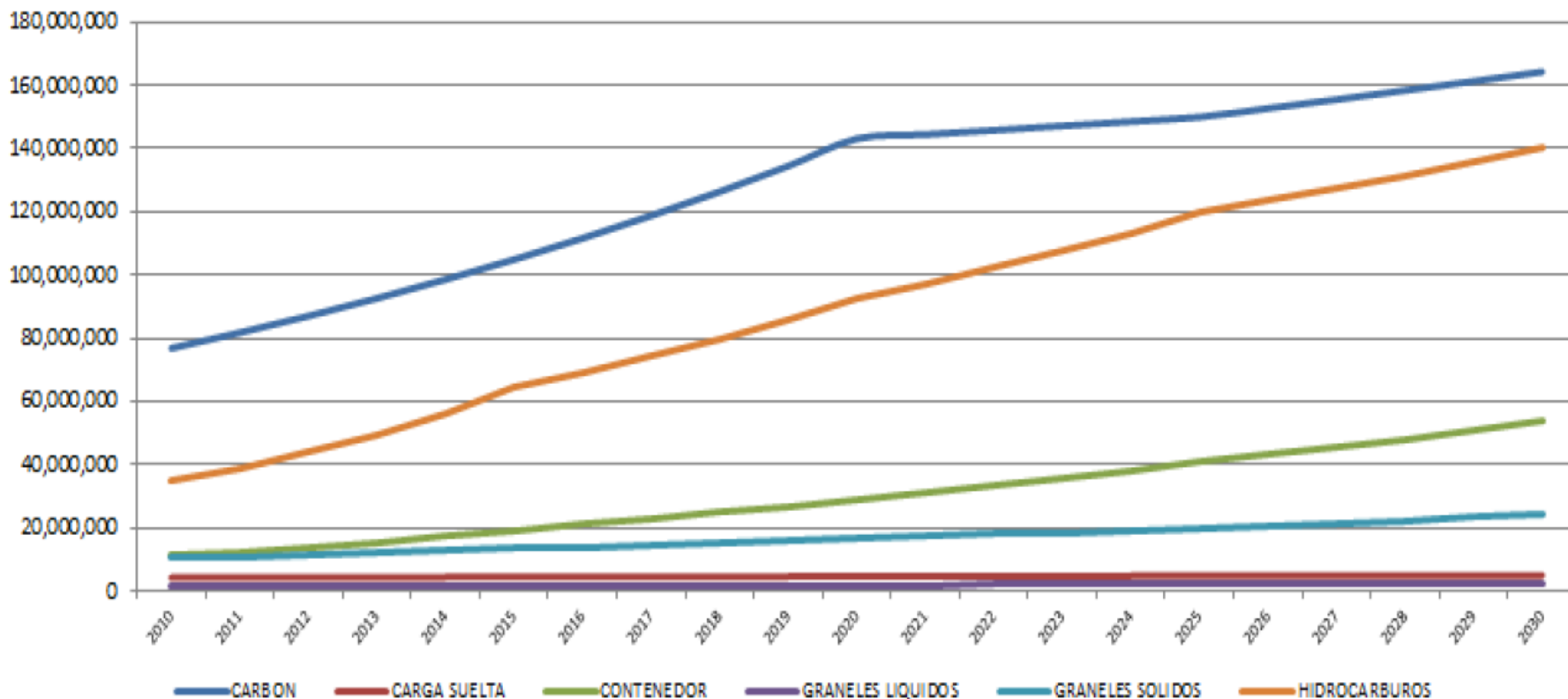
POLÍTICA PORTUARIA PARA UN PAÍS MÁS MODERNO



- ▶ La capacidad portuaria instalada en Colombia es mayor a **300 MTA** (teórica)
- ▶ El **39%** corresponden a **servicios de uso público**
- ▶ Sólo el **30%** se encuentra en el **Pacífico**



EXPORTACIÓN E IMPORTACIÓN (Toneladas)



▶ Se prevé que la carga de comercio exterior aumente 1.6 veces a 2030, pasando de **154** en 2011 a **405** MTA en 2030

NECESIDAD DE AMPLIACIÓN CAPACIDAD PORTUARIA

- ▶ Para **2030**, Colombia requerirá cerca de **150 millones de toneladas** al año de capacidad instalada adicionales:

LITORAL ATLÁNTICO		LITORAL PACÍFICO	
TIPO CARGA	CAPACIDAD (MTA)	TIPO CARGA	CAPACIDAD (MTA)
Granel Sólido	10	Granel líquido	8
Hidrocarburos	40	Hidrocarburos	34
Carbón	30	Carbón	28
Total	80	Total	70

- ▶ Se requiere un nuevo **centro de exportación de carbón en el litoral Atlántico**, y de una conexión con el sistema ferroviario central
- ▶ Se requiere **aumentar la capacidad portuaria en el Pacífico** para atender rutas que operen en el Océano Pacífico y el mercado de Asia (Especialmente carbón en el Pacífico Norte)
- ▶ Se requiere aumentar la **capacidad portuaria de servicio público** de forma tal que se garantice el acceso a terceros

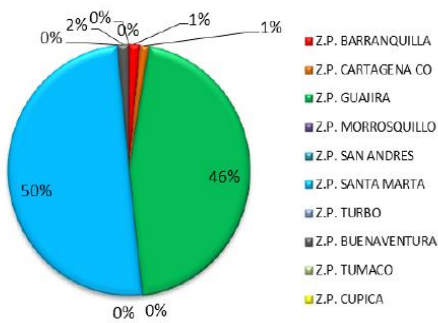
PACIFICO NORTE GREEN FIELDS



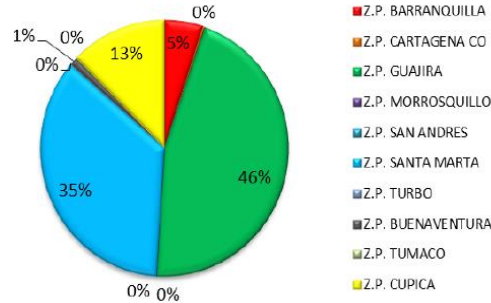
Agencia Nacional de Infraestructura

▶ Ante creciente mercado con Asia y auge minero, se prevé necesidad de un puerto carbonífero en aguas profundas en la costa pacífica y conectividad férrea con las minas. (2030)

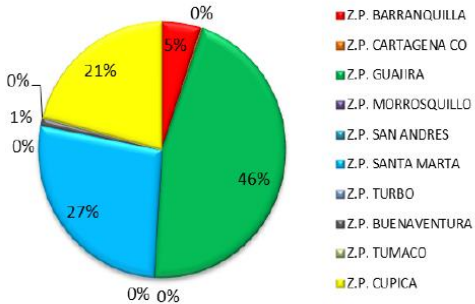
Carbon - Zonas Portuarias Año 2010



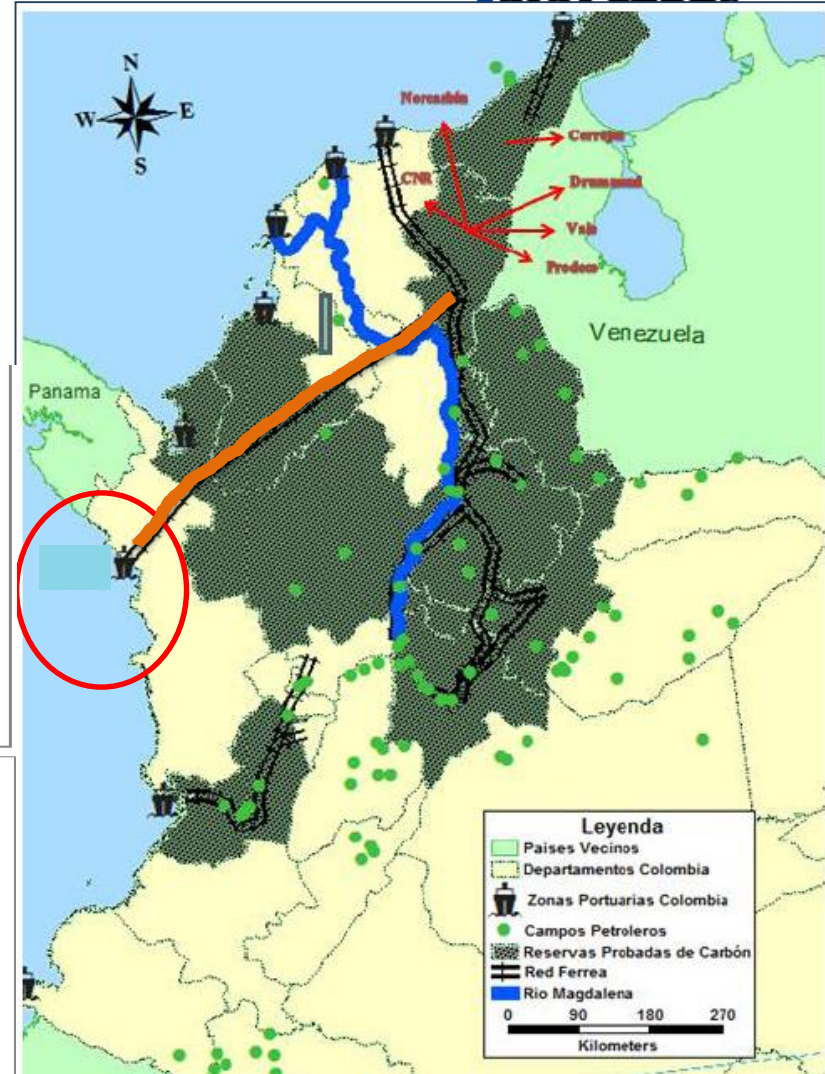
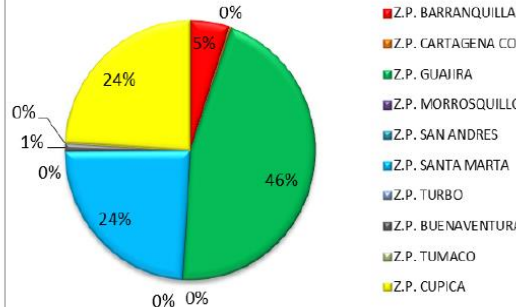
Carbon - Zonas Portuarias Año 2015



Carbon - Zonas Portuarias Año 2020



Carbon - Zonas Portuarias Año 2030



CARGA PROYECTADA	2015	2020	2030
Carbón (MTA)	13,2	30	43,2
Transbordo (MTEUS)	2,1	3,3	5,6

$$CT_i = \alpha_i [(CF_i) + (CV_i)]$$

Componente fijo + componente variable

- ▶ **Fijo:** en función del **área e infraestructura** solicitada en concesión
 - ▶ Racionaliza el área solicitada en concesión y optimiza su uso
 - ▶ Arriendo infraestructura concesionada
- ▶ **Variable** en función del **volumen real** movilizado
 - ▶ Corrige recaudo según proyecciones subestimadas
 - ▶ Corrige que sea en función de ingresos
 - ▶ En línea con recomendación Banco Mundial, Contraloría, experiencias internacionales y estudio contratado



Agencia Nacional de
Infraestructura

AGENDA

 PROSPERIDAD
PARA TODOS

1 – ANTECEDENTES

2 – ADOPCIÓN LEY 1 DE 1991: “UN ACIERTO”

3 – REGLAS CLARAS: DOCUMENTO CONPES

4 – RETOS FUTUROS

- Canal de Panamá:
 - mejoramiento de terminales portuarios con capacidad de recibir buques de gran tamaño
 - Canales de acceso y vías adecuadas
- Priorización de terminales de **servicio público**
- Incluir la opción de compra de las zonas adyacentes y sus activos de propiedad privada al término de la concesión (Landlord)
- Nuevas opciones de financiación de canales y vías de acceso y obras de protección costera.
- Implementación inspección no intrusiva
- Inspección simultánea: Operación 24/7
- Revisión reglamentación

ANi

Agencia Nacional de
Infraestructura



MinTransporte
Ministerio de Transporte

**PROSPERIDAD
PARA TODOS**

**MUCHAS
GRACIAS**